

## SCIC LA P'TITE BOURIANE

### RAPPORT D'ACTIVITE 2025

J'ai le plaisir de vous présenter pour la première fois le rapport d'activité de notre coopérative pour l'exercice 2025.

La P'Tite Bouriane c'est : 165 sociétaires, 8 salariés, 1.700.000€ de CA, Environ 100 producteurs locaux, 10.000€ de dons associatifs....

Cet exercice a été particulier puisque suite au départ en retraite de Paul Bosteen, notre coopérative a connu deux périodes de présidence au cours d'un même exercice comptable : Paul du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 16 juin 2025 et Christian TOUSSAINT du 17 juin 2025 au 31 décembre 2025.

#### 1° Au niveau de l'activité

Malgré les travaux ayant affecté l'avenue Léo Ferré nous avons connu un développement de notre activité amenant notre chiffre d'affaires à un peu moins de 1.700.000€, soit 1.698.000€ exactement, ce qui correspond à une croissance de 1.33%

Ces travaux ont provoqué une baisse de fréquentation de l'ordre de 6% compensée par une augmentation du panier moyen pour le porter à 39€. Des chiffres plus détaillés vous seront présentés dans le cadre du rapport financier.

Ces résultats sont très satisfaisants dans la mesure où les commerces situés à proximité de notre magasin ont connu des baisses de chiffre d'affaires pouvant aller jusqu'à plus de 20 %. Nous vous remercions de votre fidélité et de votre soutien en continuant à venir au magasin malgré toutes ces difficultés.

#### 2° Au niveau organisationnel

2025 a été une année de structuration, de mise en place de procédures et de schémas organisationnels. Ainsi nous avons hiérarchisé le fonctionnement du magasin, mis en place les commandes automatiques, les règles de gestion nécessaires pour une entreprise réalisant 1.7Mio de CA.

Nous avons mis en place une organisation interne avec des espaces d'échanges dédiés. (Réunion de salariés, réunion de coordination, réunion de la communauté des salariés.

Enfin, pour la première fois, nous travaillons sur la base d'un budget prévisionnel pour 2026 avec une affectation d'un budget actions au Conseil Coopératif .

### 3° Au niveau coopératif

Nous avons travaillé et créé de nouveaux documents de communication tels que le Répertoire des producteurs, la tenue de permanences coopératives, l'animation de réunions de groupes de sociétaires. Nous notons un fonctionnement accru des communautés de sociétaires et leur investissement au sein de groupes de travail coopératifs tels que ceux liés à la communication, ateliers cuisine, rallye des producteurs...etc.

### 4° Au niveau investissements

Nous avons investi dans plusieurs domaines :

- Humain pour éviter le surcroît de charge de travail et les heures supplémentaires avec un réajustement des horaires et le recrutement d'un ETP.
- Matériel : Changement portes du magasin, mise sous alarme des locaux, chariot électrique
- Informatique : augmentation du parc informatique pour passer de 2 à 5 PC permettant la mise en place des commandes automatiques et un accès plus rapide à chacun aux postes de travail et préparation au changement de logiciel effectué en 2026
- Locaux : nous avons lancé les travaux d'aménagement de nos locaux du bas avec la création d'un véritable espace de stockage, une salle de pause/réunion, une cuisine équipée avec le matériel permettant aux salariés de prendre des repas mais également de laver torchons et serviettes du magasin, un bureau individuel destiné à la direction et à la tenue des entretiens personnels (obligation légale), deux douches et un WC.

Et 2026 ...

Tout d'abord je me dois de vous informer que l'exercice sera le dernier pour moi. En effet, je fais face à des soucis de santé m'amenant à revoir mes priorités et mon organisation de travail. Je ne solliciterai donc pas de nouveau mandat lors de la prochaine AG. C'est également dans ce cadre qu'a été décidée la nomination de Denis Pacaud en tant que Directeur Général afin d'assurer en cas de besoin la pérennité de la structure.

Il nous appartiendra dans les semaines et mois à venir de nous pencher sur la gouvernance à mettre en place en 2027 afin de la faire correspondre à nos obligations contractuelles vis-à-vis de Biocoop notamment.

Ceci étant, l'année 2026 sera une année chargée politiquement avec une refonte nécessaire des statuts en collaboration avec l'Urssc ce qui aura pour conséquence de devoir organiser une Assemblée Générale Extraordinaire afin de valider les nouveaux statuts.

Par ailleurs, la situation géopolitique a de fait un impact sur notre activité. Nous n'avons pas encore subi la totalité des effets prévus et ne pouvons donc en évaluer l'impact précisément. (Emballages, transport...etc). La dégradation du pouvoir d'achat rencontrée modifie également les habitudes alimentaires et crée des tensions sur des marchés autrefois stables. (Œufs, viande...etc).

N'oublions pas non plus que le marché français est toujours en décroissance au niveau de la surface agricole bio, que le parc de magasins toutes enseignes confondues est plutôt stable (+3 en 2025)

Enfin, le plan stratégique de Biocoop tendant à améliorer l'accessibilité à la Bio et le soutien aux Paysans et Paysannes associés, se fait en partie par un transfert de plus de 1000 produits vers le concept Prix Maximum Autorisé, en baissant fortement la marge.

Par conséquent, pour respecter notre taux de marge d'équilibre nous devons récupérer sur d'autres produits le manque à gagner afin d'équilibrer notre exploitation. Nous ne maîtrisons donc plus entièrement notre politique de marge en interne et sommes obligés de suivre au plus près les impacts générés par ce transfert.

Dans ce cadre, les premières tendances de notre exercice 2026 sont plutôt satisfaisantes. Nous sommes en phase avec notre budget prévisionnel et surtout nous avons réalisé en ce début d'année les investissements matériels nécessaires pour permettre à la Coopérative d'aborder les années à venir avec sérénité et confiance.